

経営診断入力表

<1. 定量診断>

(単位:百万円)

区分	項目	n-4	n-3	n-2	n-1	n
		実績	実績	実績	実績	見込
1.B/S	1) 固定資産					
	2) 流動資産					
	3) 売上債権					
	4) 棚卸資産					
	5) 固定負債					
	6) 流動負債					
	7) 借入金					
	8) 総資本					
2.P/L他	1) 売上高					
	2) 仕入高					
	3) 売上原価					
	4) 付加価値					
	5) 固定費					
	6) 変動費					
	7) 売上総利益					
	8) 営業利益					
	9) 経常利益					
	10) キャッシュフロー総額					
	11) 従業員数					

## &lt;2.定性診断&gt;

(単位:5~1の5段階評価)

区分	項目	n-4	n-3	n-2	n-1	n
		実績	実績	実績	実績	見込
1.内部環境	1)経営理念					
		①いつ、誰が、何を、誰と作成? ②社員への伝達、浸透方法は?				
	2)経営者キャリア					
		①経験年数、業績経緯は? ②経営計画策定方法は?				
	3)従業員モラル					
		①従業員の経営参画度は? ②業務に取り組む姿勢、意識は?				
4)技術・ノウハウ						
		①他社に負けない製品は? ②技術知識の蓄積・継承は?				
	5)ブランド力					
		①貴社又は製品の認知度は? ②他社にない'売り'とは?				
	6)情報管理能力					
		①業務文書の整備度合いは? ②業務データの活用度合いは?				
2..外部環境	1)業界成長度					
		①業界の売上動向(5年間)は? ②今後の業界の伸びは?				
	2)貴社のシェア					
		①貴社の売上動向(5年間)は? ②今後の貴社の戦略は?				
	3)貴社の競合状況					
		①貴社の業界位置は? ②貴社の強み、弱みは?				
4)経済状況						
		①貴社に有利な状況は? ②貴社に不利な状況は?				
5)社会動向						
		①貴社に有利な状況は? ②貴社に不利な状況は?				
6)法的規制						
		①貴社に有利な状況は? ②貴社に不利な状況は?				

## &lt;3.書類診断&gt;

(単位:5~1の5段階評価)

区分	資料	n-4 実績	n-3 実績	n-2 実績	n-1 実績	n 見込
1.会社	1)会社案内					
	2)定款					
	3)会社商業登記簿謄本 (法)					
	4)株式名簿 (法)					
2.財務	5)決算書・科目内訳明細書・ (財) 法人税申告書					
	6)減価償却資産台帳 (財)					
	7)月次試算表 (財)					
	8)土地・建物の登記簿謄本 (財)					
	9)土地・建物の固定資産税 (財) 評価証明書					
	10)事業計画書					
3.人事労務	11)組織図 (事)					
	12)役員・主要従業員の経歴					
	13)従業員名簿 (労)					
	14)資格取得者一覧					
	15)給与台帳 (労)					
	16)社内諸規定 (労)					
	17)労働組合の有無、従業員 (労) 代表との協定内容					
4.契約	18)土地・建物の賃貸借契約書 (法)					
	19)リース残高一覧表 (財)					
	20)生命保険・損害保険等の (財) 保険契約書					
	21)取引契約、業務提携契約、 (法) 生産販売委託					
	22)銀行借入金明細					
	23)個人保証、不動産担保明細					
5.営業	24)商品・製品カタログ					
	25)販売内訳(取引先別、 (事) 商品別地域別等)					
	26)仕入・外注内訳 (事)					
	27)ビジネスモデル図 (事)					
	28)製造工程図、工場内設備 (事) 配置図					
	29)営業に関する許認可証、 (事) 官公庁届出書等					